

引言

- 本文總結了 Vancouver Plan 的 **「探悉未來」** 報告，概述新近浮現的變化指標。它有助於為溫市政府正在使用的測量模式 (Scenario Planning 和 Foresight Methodology) 提供資訊，用以探悉溫市可能面臨的未來，作為「規劃溫哥華」整個城市規劃過程的一部分。
- **「探悉未來」** 報告根據2020年春季進行的廣泛文獻探討研究和訪談而成，訪談對象廣泛，參與者來自：交通、城市化、管理、慈善、藝術和文化、教育、金融、零售、醫療保健、復原力、可持續性和自然系統、社會公平以及公司各個領域。
- 報告內容將與廣泛的利益相關者共享，作為該項目下一階段的投入。它將制訂不同的探索性方案，用以作為「規劃溫哥華」的政策決定提供依據。
- 有關其他定義，請參見下面的「詞彙表」部分。

演變驅動力

- 演變的驅動力緩慢深遠，是塑造全球和當地條件的長期運行力量。
- 影響溫哥華未來的主要演變驅動力包括：人口變化，人口多樣化，與原住民和解，傳染病，全球城市化，技術快速進步，自動化，潛在地震風險和氣候危機。

轉變和指標

- 轉變反映從一種狀態轉到另一種狀態的方向變化。下文所述的每項轉變都由四個指標支持，這些指標說明了溫哥華浮現的新問題。

轉變1 –我們將成為甚麼的人？

探索我們個人將如何轉變。



1) 指標：增進健康

增強基因和可穿戴設備使人類能夠克服身體和認知方面的限制。但關注點是健康的好處在人口中分配不均，而且私隱、數據所有權和個人代理的道德考慮也有人提出。

2) 指標：精神健康

面臨精神健康壓力的人受到嘈雜、擁擠的生活環境的進一步影響；在國內外經歷的環境災難；大規模槍擊無辜受害者的暴力襲擊；糧食不安全和遷移；以及負面的政治姿態。曾經遭受創傷的人尤其擔憂這點。

3) 指標：應用人工智能 (AI)

應用人工智能產生了令人信服的「人工人類」，可用於多種應用。這令確認可驗證信息的難度越來越大，並為操縱內容提供了可能的門路。

4) 指標：權益/不平等

儘管溫哥華的人口轉變趨向以多元文化和多種族為主，但結構性種族主義仍然存在，這凸顯出決策者在市政事務中反映整體人口面貌的需要。第一民族的土地開發經濟選擇將影響市場後果和社會成果。



轉變2-我們將做什麼？

探索我們與他人的互動將如何改變。

1) 指標：文化藝術

從大筆預算製作到個人表演者從家中播出，不論規模，表演藝術的現場直播已經成為常態。無法旅行人士或有特殊需要的觀眾可能有更佳體驗。藝術家巡迴演出的收入來源可能減少。

2) 指標：就業

自動化和數碼化從根本上改變了工作場所，取代製造、運輸、服務和例行管理行業中低技能的入門級工作。終身學習機會對於支持不斷衍變的工作人口至關重要。



3) 指標：教育

網上學習正在成為各級教育的標準組成部分，迫使家庭必須確保有足夠的空間和設備來進行數碼化工作，並有足夠的數據流量令多個成員得到遠程服務。對於大學而言，網上學習和更佳的數碼體驗可能令學生不再流連校園，並提供替代的學習途徑。

4) 指標：食物

食物繼續成為溫哥華綠色城市計劃的重要組成部分，以創新方法減少對環境的影響。**糧食不安全**源自貧窮，並與難以負擔本市生活有關。

轉變3 –我們將住在哪裡？

確定可能在何處進行交互的可能性。



1) 指標：遠程控制一切

工作、醫療、教育和零售業趨向網上平台將對辦公室、醫院、學校和商店的空間需求產生影響。隨著這轉變，對足夠的5G網絡基礎設施的需求將會增加。

2) 指標：密度化困境

支持居住密度與反對密度的人們之間的辯論仍會繼續，並且由於環境問題和傳染病的傳播而變得更加複雜。

3) 指標：房屋類型

為老齡化人口尋找合適的住房類型和交通模式至關重要，許多人希望繼續居住在同一社區，這將需要更廣泛分佈的傳統住房形式。移民將帶來更多的年輕家庭，當中部分將由於氣候和經濟而移民，需要尋找負擔得起的房屋選擇。

4) 指標：區域聯繫

北美西部地區（也稱為卡斯卡迪亞，即 Cascadia）沿線州/城市的聯合倡議 - 從高速鐵路調查到地震準備 - 強調了這地區的地理和文化聯繫，甚至超出我們的邊界；與環太平洋的國際聯繫也可能強調。



轉變4 –事情將如何運作？

探索城市的結構性系統變化。

1) 指標：智慧城市

預測分析能夠在公開披露發生之前識別出潛在的內容。結果是我們生活在結構化監視和自願受監視的世界中。大量的數據使市府能夠有效地跟踪和引導有益的行為，但可能以喪失自由民主至關重要的部分作為代價。

2) 指標：供應鏈

無論是緊急醫療事故、環境災難、金融危機還是武裝衝突，全球供應鏈中的多個弱點都會在危機期間暴露出來。關鍵商品和服務的重新本地化概念顛覆了數十年來盡可能高效地生產和節約成本的業務需求。數碼化生產將使更多的按需供應商品成為可能。



3) 指標：運輸與基礎設施

在城市和世界範圍內運送人員和貨物，需要對新興技術進行預測，並按照不斷變化的需求和態度對基礎設施進行資本投資。可持續性措施需要加強，令碳中和（即淨碳足跡為零）得以實現。在已經努力管理多類型聯運路徑和關鍵網絡成分的公共/私人管轄權的城市中，無人駕駛汽車、卡車和送貨車將使城市的交通組合更為複雜。

4) 指標：廢物

溫哥華要在2040年前建立零廢物社區，重視資源並支持**循環經濟**的雄心壯志需要加大力度並繼續作出承諾，因為經濟動盪和基於恐懼的行為轉變會影響政策。

轉變5 –社會將如何變化?

探索我們可能會遇到更大的集體挑戰。

1) 指標：新經濟

當前的疫情大流行面對大量工作流失和政府緊急開支，已經出現的趨勢正在加速。令人擔憂的是，在接下來的十年中，疲軟的經濟復蘇可能會演變成經濟蕭條。

2) 指標：治理

技術使用數據捕獲傳感器、區塊鏈驗證以及社交媒體監控，具有潛力去創建更易於接觸和更負責任的組織。某些司法轄區將啟動並積極採用參與性治理模式，這種模式超越獲得信息的層面，及至公民與政府之間的協作決策。



3) 指標：安全與保障

由於收入不平等、貪污腐敗和對氣候變化的無所作為變得無法忍受，全球範圍內的社會動盪正在加劇，危險的街頭示威活動將與和平運動一起爆發。對有色人種的語言和身體攻擊是種族主義言論的一部分，並被一些領導人所帶動和利用，使非白人成為蒙受廣泛傷害的替罪羊。難民和外來勞工面對的風險更大。

4) 指標：氣候緊急情況

環保主義者，勞工領袖和企業都提出了全球採取**綠色激勵**的呼籲，以在疫情大流行後重建經濟，這將對可持續發展產生長期影響。對綠色基礎設施的策略性投資以及相關行業中擴充的高薪工作，為促進創新和加速脫碳提供了良機。

詞彙表

循環經濟

傳統線性按使用處置經濟模式的替代方法，該模式保留盡可能長的資源使用時間，在使用過程中最大程度地利用資源，然後恢復自然系統並從中再生。

糧食不安全

無法獲得足夠、有營養和負擔得起的糧食。

預見

通過探悉潛在的替代情況、並評估如果發生這些情況可能產生的影響和不確定性，並為未來做準備的方法。

綠色激勵

政府提供的一整套環境經濟措施。

預測分析

可能包括例如統計分析、建模或數據收集之類，以及更多用於分析當前或歷史事實以對未來進行預測的技術方法。

預見中的場景規劃

- 通過詳細研究和探索趨勢、以及可以比較和評估的已知演變驅動力來預見可能的未來的過程。
- 一種評估風險、尋找機會並為溫市的未來建立共同願景的方法。

探悉未來

展望新近出現和較不確定的演變信號，而這些信號隨著時間的推移可能會產生重大影響。